

УТВЕРЖДЕНА  
приказом директора  
муниципального бюджетного учреждения культуры  
«Тарская централизованная библиотечная система»  
№ 18/1-Д от 09.04.2018 г.

**Концепция перспективного развития**  
муниципального бюджетного учреждения культуры  
Тарского муниципального района Омской области  
«Тарская централизованная библиотечная система»  
на 2018-2020 годы

Концепция принята Советом при директоре МБУК «ТЦБС»  
(Протокол № 2 от 05.04.2018г.)

Концепция одобрена Попечительским советом МБУК «ТЦБС»  
(протокол № 2 от 09.04.2018 г.)

Тара, 2018

## Содержание

Введение .....	3
Современное состояние библиотечной деятельности МБУК «ТЦБС» и основные проблемы .....	3
Основные показатели деятельности МБУК «ТЦБС» .....	4
Swot-анализ текущего состояния библиотек МБУК «ТЦБС» .....	4
Миссия учреждения .....	5
Анализ основных направлений деятельности .....	5
Формирование фонда и основные источники комплектования .....	9
Кадры, динамика роста средней заработной платы .....	10
Анализ состояния материально-технической базы .....	10
Цели и задачи Концепции .....	11
Стратегические приоритеты перспективного развития МБУК «ТЦБС» .....	12
I. В области формирования, сохранения и использования библиотечного фонда .....	12
Определение стратегии комплектования фонда .....	12
Сохранение библиотечных фондов .....	13
Доступность библиотечных фондов .....	14
II. В области формирования, сохранения и использования библиотечного фонда .....	14
Комплексное развитие информационных ресурсов и технологий .....	14
Модернизация веб-сайта МБУК «ТЦБС» .....	15
Формирование электронной библиотеки .....	15
В области библиотечной краеведческой деятельности .....	16
III. В области обслуживания пользователей .....	18
Модернизация библиотечной среды и пространства .....	18
Использование современных информационных технологий в обслуживании пользователей .....	19
Совершенствование работы с молодежью и юношеством .....	19
Совершенствование работы с детьми до 14 лет .....	21
Развитие читательской культуры пользователей .....	22
IV. В области методической деятельности .....	23
V. В области управления качеством, кадровых и материальных ресурсов .....	23
Модернизация управления качеством предоставляемых услуг .....	23
Развитие кадрового потенциала МБУК «ТЦБС» .....	24
Улучшение материально-технической базы библиотек .....	24
VI. Механизм, условия реализации и финансирование Концепции .....	25
Ожидаемые результаты реализации Концепции .....	25
Риски при реализации Концепции .....	26
Индикаторы измерения результатов и эффективности реализации программы .....	26

## **Введение**

Концепция перспективного развития муниципального бюджетного учреждения культуры Тарского муниципального района Омской области «Тарская централизованная библиотечная система» на 2018-2020 годы (далее – Концепция) определяет стратегические направления деятельности муниципального бюджетного учреждения культуры «Тарская централизованная библиотечная система» (далее – МБУК «ТЦБС») и механизмы их реализации в соответствии с развитием библиотечно-информационной отрасли, организации деятельности библиотек в условиях общественных изменений, технологических инноваций.

Актуальность разработки Концепции обусловлена кардинальными изменениями требований общества к библиотекам как современным информационным центрам. Государством перед библиотеками поставлены задачи: создание информационного, интеллектуального пространства, развитие и поддержка интереса граждан к чтению, обеспечение сохранности культурного наследия, приобщение граждан к мировому культурному наследию, обеспечение доступности библиотек для инвалидов.

Концепция реализуется в рамках задач, определенных Федеральным законом «О библиотечном деле», «Основами государственной культурной политики», «Стратегией государственной культурной политики на период до 2030 года», «Стратегией развития молодежи Российской Федерации на период до 2025 года», «Концепцией библиотечного обслуживания детей в России на 2014-2020 гг.», «Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки» 2014 г. и «Региональным стандартом деятельности муниципальной общедоступной библиотеки Омской области» 2016 г., «Планом мероприятий («дорожная карта») по перспективному развитию общедоступных библиотек Российской Федерации на 2017 - 2021 годы».

Настоящая Концепция является основой для подготовки планов, проектов, программ и иных документов, определяющих задачи и конкретные мероприятия МБУК «ТЦБС», направленные на достижение показателей, предусмотренных государственной программой Омской области "Развитие культуры и туризма" на 2014 - 2021 годы, подпрограммой «Развитие культуры и туризма» (2014 –2019 годы) муниципальной программы «Развитие социально-культурной сферы Тарского муниципального района», в «Стандарте деятельности муниципальной общедоступной библиотеки Тарского муниципального района Омской области» 2017 г., в Муниципальном задании на оказание муниципальных услуг (выполнения работ) муниципальными учреждениями Тарского муниципального района Омской области.

Концепция направлена на усиление роли библиотек в социально-экономической и культурной жизни Тарского муниципального района до 2020 года.

### **Современное состояние библиотечной деятельности МБУК «ТЦБС» и основные проблемы**

Библиотечное обслуживание населения Тарского муниципального района осуществляет сеть муниципальных библиотек, объединенных в централизованную систему МБУК «ТЦБС», в состав которой на 01.01.2018 года входят 31 библиотека: ЦРБ, ЦРДБ, городские библиотеки-филиалы № 1 и № 3, 27 сельских библиотек-филиалов. Обеспеченность библиотеками населения Тарского района на 01.09. 2017 г. составила 86% от нормативной потребности. В районе осуществляются меры по сохранению сети муниципальных библиотек и их развитию.

Центральная районная библиотека является центром методического обеспечения, комплектования и обработки документов для библиотек Тарской ЦБС, центром правовой информации, популяризации краеведческих знаний, информационного и справочного обслуживания населения района.

Центральная районная детская библиотека – это информационный центр для детей до 14 лет, центр просветительской работы, содействия гуманитарному, духовному и эстетическому воспитанию, центр культурного досуга и общения, методический центр для библиотек Тарского района, осуществляющих информационно-библиотечное обслуживание детей до 14 лет.

Библиотеки МБУК «ТЦБС» работают в сотрудничестве с заинтересованными организациями и предприятиями, с учреждениями культуры и образования.

### **Основные показатели деятельности МБУК «ТЦБС» (на 31.12.2017 г.)**

Библиотеками района пользуется 31 800 тысяч человек, из них 7 919 - юношество и молодежь (15-30 лет), 10 492 – дети до 14 лет.

В общей сложности пользователям библиотек выдано 770173 экземпляров документов, в т.ч. удаленным пользователям – 66 153 экземпляров.

Число посещений библиотек составляет 321413 единиц, в т.ч. виртуальных посещений сайтов - 17 597.

Количество выданных справок и предоставленных консультаций посетителям библиотеки – 43 709, в т.ч. предоставляемых в виртуальном режиме удаленным пользователям библиотеки – 4 991 единица.

Относительные показатели деятельности библиотек соответствуют нормативам Стандарта деятельности муниципальных библиотек Тарского района и составляют: читаемость - 24, посещаемость - 10, обращаемость – 1,5.

### **Swot-анализ текущего состояния библиотек МБУК «ТЦБС»**

#### **Сильными сторонами библиотек являются:**

- сформированная сеть библиотек;
- существующий универсальный фонд с налаженным внутрисистемным книгообменом;
- высококвалифицированный персонал;
- умение работать в культурном пространстве города и района;
- успешное социальное партнерство;
- предоставление библиотечно-информационных услуг всем категориям пользователей, в т.ч. на основе информационных технологий;
- активное развитие основных направлений деятельности на основе программно-проектного подхода.

#### **Слабыми сторонами муниципальных библиотек являются:**

- низкие темпы обновления документного фонда;
- отсутствие финансовой возможности для получения доступа к полнотекстовым базам данных;

- неприспособленность помещений (зданий) для обслуживания людей с ограниченными возможностями здоровья в сельских библиотеках-филиалах;
- слабая материально-техническая база библиотек (изношенность помещений, библиотечного оборудования и компьютерного парка, отсутствие транспорта, необходимого для внестационарного обслуживания удаленных населенных пунктов, не имеющих возможности доступа к библиотечным услугам);
- отсутствие высокоскоростных линий доступа в Интернет на селе;
- старение кадрового состава.

### **Миссия учреждения**

Основной миссией МБУК «ТЦБС» является устойчивое инновационное развитие библиотек по созданию информационного, интеллектуального пространства, обеспечивающего условия для просвещения, раскрытия творческого потенциала, позитивной самореализации, развития и общения, удовлетворяющего потребности всех категорий населения Тарского муниципального района.

### **Анализ основных направлений деятельности**

Являясь центрами общественной жизни местного сообщества, муниципальные библиотеки участвуют в формировании социальной среды, образовательном и культурном процессах своих территорий. В библиотеках используются новые информационные технологии, пользователям предоставляются новые виды библиотечных услуг.

Развивается социально-культурная и просветительская деятельность библиотек, где значительное место отводится популяризации краеведческих знаний, продвижению чтения среди различных категорий населения, гражданско-патриотическому просвещению и духовно-нравственному развитию личности молодежи, социализации лиц пожилого возраста, граждан со специальными потребностями и физическими ограничениями.

1. Популяризация книги и чтения среди различных категорий пользователей является основным направлением работы библиотек МБУК «ТЦБС» и осуществляется в рамках программы «Чтение. Тарский вариант», действующей с 2006 года.

Привлекают внимание пользователей циклы библиотечных мероприятий и новые формы: литературные комнатники и литературные читки, книжный клуб «PRObooks», литературная беседка в городском Парке культуры и отдыха, «Бабушкин шкаф» - постоянно действующая экспозиция буккроссинга, акции - «Читаем детям вслух», «Книга на каждый день», «День читающей семьи», «Книги на вес», «Исполнение желаний» - новогодняя акция.

Наиболее активная деятельность по привлечению к чтению ведется с юношеством и молодежью посредством интерактивных крупных городских мероприятий, таких как фестиваль молодёжного чтения «Найди свою книгу», Майская ночь в библиотеке, посвященная юбилею классика, интеллектуальная игра «Делаем ставку на умных», летняя акция «Книжный вызов года», городские квесты по произведениям известных авторов, акции, приуроченные к Пушкинскому дню России, к Дню поэзии и др.

Эффективности реализации программ и проектов, направленных на активное продвижение книги и чтения среди юношества и молодежи, способствует открытие в

ЦРБ Молодежного центра чтения. В составе центра - кафедры юношеского абонемента, читального зала, электронных ресурсов. Для удобства пользователей на территории Центра выделена деловая зона, предназначенная для самообразования и обучения. Здесь находится электронный читальный зал, в котором организован доступ к ЭК, фондам НЭБ. Для тех, кто приходит в библиотеку только за книгой, организована зона комфортного чтения, где за чашечкой кофе можно почитать периодику. Формированию позитивного диалога между библиотекой и читателем способствуют ежегодные библиотечные исследования по изучению читательских предпочтений пользователей.

В Центральной районной детской библиотеке продвижение детского и подросткового чтения осуществляется в рамках программы «Читающий мир. Читающий Я». Формирование информационно-библиографической культуры пользователей до 14 лет, подготовка к продуктивной самостоятельной работе с источниками информации осуществляется в рамках программы «Инфонавигатор».

2. Популяризацию основ правового просвещения населения осуществляет Центр правовой и деловой информации (ЦПДИ) районной библиотеки, который обладает необходимыми правовыми ресурсами и возможностями донести до каждого пользователя правовые знания, обеспечивает населению свободный доступ к социально значимой правовой информации, консультирует по вопросам работы с порталом Госуслуги.ру.

На базе ЦПДИ действует «Бизнес - консультационный пункт для субъектов малого и среднего предпринимательства». Формирование основ правовой культуры молодежи ведется в рамках правового факультатива «Азбука права», клуба «Золотое перо закона», «Центра молодого избирателя». Активно развивается информационно-правовое просвещение лиц пожилого возраста. Пользователи ЦРБ имеют доступ к инсталлированным документам правовых систем «Гарант» и «Консультант плюс». Общедоступность правовой информации обеспечивается и посредством сайта МБУК «ТЦБС», где функционирует рубрика «Правовой навигатор», предназначенная для людей, желающих защитить свои права самостоятельно, без обращения к юристам-профессионалам. В разделе работают четыре подраздела: «Имею право знать», «Деловому человеку», «Молодому избирателю», «Электронное Правительство: доступно, просто, удобно».

3. Библиотечное краеведение является одним из ведущих направлений практической деятельности муниципальных библиотек. Задачи библиотечного краеведения – это сбор материалов и предоставление доступа к краеведческой информации, воспитание любви и бережного отношения к своей малой родине, проведение встреч с интересными людьми, знакомство с творчеством писателей и поэтов, презентации книжных новинок, создание в библиотеках музейных и архивных экспозиций, клубов творческой интеллигенции.

Центром краеведческой работы, проводимой библиотеками ЦБС, является Научно-краеведческий центр им. А.А. Жирова ЦРБ. Работа этого направления строится в соответствии с Положением о краеведческой деятельности МБУК «ТЦБС», проводится в тесном сотрудничестве с заинтересованными учреждениями и организациями и охватывает основные тематические направления краеведческой деятельности - историческое, литературное, экологическое. Особое внимание уделяется изданию краеведческих сборников, которые выходят в свет в омских издательствах и поступают в крупные библиотеки страны. В партнерстве с Союзом писателей России проводятся региональные литературные чтения им. Л. Н. Чашечникова (1 раз в два года), ЦРБ является членом оргкомитета по проведению региональной научно-

практической конференции «Вагановские чтения» (1 раз в два года). Реализуются краеведческие проекты: издательский проект «Литературно-краеведческий альманах «ТарЯне» (2 выпуска в год), краеведческий проект «Судьба и роли Михаила Ульянова», проект «Научное общество учащихся «Малая академия краеведения», краеведческий проект «Сибирь литературная».

В центральной районной детской библиотеке работа по этому направлению осуществляется в рамках программы «Без прошлого нет настоящего», ежегодно в летнее время работает туристическое агентство «Прогулки по Таре», проводится спортивно-культурная игра «Тарская крепость».

Сельские библиотеки-филиалы реализуют это направление своей деятельности через краеведческие проекты и программы: Екатерининская СБ – «Екатерининское. Малая родина – большая любовь», Заливинская СБ – «Бессмертный полк», Ложниковская СБ – «Здесь край моих отцов и дедов», Нагорно-Ивановская СБ – «В строю бессмертного полка».

4. Библиотеки сегодня выступают как центры досуга и творческого развития. В современных условиях происходит качественное изменение форм библиотечной деятельности, определяемых инновационной идеей библиотечного сообщества «Библиотека-третье место», место комфортное и привлекательное для общения и творческого развития пользователей всех возрастных категорий и интересов. Постепенно трансформируется библиотечное пространство, идет оснащение библиотек удобной современной мебелью, зонами Wi-Fi. Созданы Центр досуга и общения для старшего поколения, Skill-центр: творческая лаборатория для людей с ограниченными возможностями здоровья в центральной районной библиотеке, Тинейджер-центр для подростков в центральной районной детской библиотеке, организуются зоны общения в филиалах ЦБС.

При этом активно использует новый формат массовой работы, который способствует привлечению в библиотеку новых пользователей: публичные культурологические лекции, виниловые вечеринки для молодежи и «Общество кухонных философов» для людей среднего возраста, театральная и художественная студии, дизайн-студия с творческими мастер-классами «Василиса», организуются художественные фотовыставки, выставляются картины местных художников.

В центральной районной детской библиотеке знакомству детей с современными видами декоративно-прикладного творчества способствует программа «Школа мастерства «Мастерим, что хотим!».

5. Особое внимание уделяется работе библиотек с молодежью. В отдельную структуру ЦРБ выделен отдел по работе с молодежью и юношеством, открыт Центр развития и общения «Молодежный квартал», Молодежный центр чтения. Социально-культурная и просветительская деятельность среди молодежи и юношества строится на основании программ, охватывающих основные направления: популяризация книги и чтения, историко-патриотическое воспитание, гражданское и духовно-нравственное развитие личности, правовое и краеведческое просвещение, формирование здорового образа жизни.

6. С целью более комфортного обслуживания и привлечения новых пользователей создаются различные клубы и читательские объединения по интересам. В библиотеках «МБУК «ТЦБС» работают 80 клубов, из них 23 клуба – для взрослой аудитории, 13 клубов – для молодежи (15-30 лет), 36 клубов – для детей, 8 клубов - для

всех категорий пользователей. Общее количество участников клубных объединений - 991 человек.

7. Полная компьютеризация библиотек и новые информационные технологии принесли новое содержание в традиционную библиотечную деятельность, обеспечила доступ пользователей к сети Интернет.

Развивается представительство муниципальных библиотек в сети Интернет. МБУК «ТЦБС» имеет официальный сайт, 29 библиотек ЦБС имеют веб-страницы на официальном сайте, собственный сайт имеет ЦРДБ, 11 библиотек имеют аккаунты в социальных сетях.

Во всех библиотеках ЦБС обеспечен свободный бесплатный доступ пользователей к сети Интернет, выделены зоны Wi-Fi.

К ресурсам национальной электронной библиотеки имеют доступ пользователи ЦРБ и восьми филиалов ЦБС. Пользователи ЦРДБ имеют доступ к Национальной электронной детской библиотеке.

ЦБС имеет 97 компьютеров, в т.ч. 49 в библиотеках-филиалах, из них для пользователей - 45, в т.ч. 29 в библиотеках-филиалах. 42 компьютера ЦРБ и ЦРДБ объединены локальной сетью. 29 библиотек-филиалов пользуются сетью Интернет при скорости не менее 256 Кбит/с, ЦРДБ, ЦРБ - 10 Мбит/с. на основе высокоскоростной линии с использованием оптоволокну. 25-ти библиотекам-филиалам ПАО «Ростелеком» предоставляет услугу через технологию подключения ADSL, 4 библиотекам ОАО «Мегафон» и ПАО «МТС» - через 3G.

8. Около 2000 тысяч человек из числа лиц пожилого возраста являются пользователями библиотек. Для этой категории населения работают клубы по интересам, проходят курсы компьютерной грамотности, проводятся творческие мастер-классы. Реализуются совместные мероприятия и проекты ЦРБ с Тарской районной общественной организацией «Культурно-просветительский центр «За здоровое и активное долголетие».

9. Создаются условия для обслуживания лиц с ОВЗ. В центральных библиотеках стилобат здания оборудован двусторонним пандусом, установлена кнопка вызова дежурного контролера КПП, дверной проем расширен, имеется просторный тамбур. Установлены визуально тактильные полосы на ступени для маломобильной группы населения, выполняющие предупредительную функцию. Установлены визуально тактильные знаки на входные двери. Свободное перемещение возможно на первом этаже здания, где расположены зоны обслуживания лиц с ОВЗ и оформлен стенд с обозначением зон обслуживания, на первом этаже оборудована санитарно-гигиеническая комната для маломобильных групп населения (с кнопкой вызова помощи).

Библиотеки реализуют социально-культурные программы и проекты для лиц с ограниченными возможностями здоровья, разработанные совместно с общественными организациями и специалистами специализированных учреждений: Программа «Дом душевного здоровья» (Екатерининская СБ) составлена совместно с психологом Екатеринбургского психоневрологического интерната и направлена на обеспечение и организацию досуга людей с особыми психическими отклонениями. Для опекаемых «Тарского психоневрологического интерната» специалистами ЦРБ разработан проект «Библиотека заботы». Ведется работа с Тарской местной организацией «Общество слепых», где проводятся информационно-познавательные беседы и литературные вечера, объединенные в программу клуба для слабовидящих «Луч света», составленную с учетом пожеланий слушателей. В 2014 году совместно с Тарским отделением



общественной организации «Общество инвалидов» на базе районной библиотеки создан клуб «Доверие» для людей с ограниченными возможностями здоровья в возрасте от 14 до 30 лет. В 2015 году был подписан договор о социальном партнерстве библиотеки и ТМО ВОИ, третий год реализуется программа социокультурной адаптации молодежи с ОВЗ «Ступени», получающую субсидию УМТСР на реализацию.

Программа внестационарного обслуживания «Малышок» ЦРДБ рассчитана на воспитанников с ОВЗ БДОУ «Детский сад № 9» и «Калинка» и предусматривает знакомство с книгой посредством участия в громких чтениях, кукольных спектаклях, литературно-творческих играх.

10. Систему стационарного обслуживания пользователей библиотек дополняет обслуживание удаленных пользователей через систему внестационарного и виртуального обслуживания.

Библиотеки МБУК «ТЦБС» обслуживают 19 библиотечных пунктов выдачи, в библиотеках 4-х учебных заведений города работает «Выездной читальный зал».

На официальном сайте МБУК «ТЦБС» действует «Виртуальная справочная служба», осуществляется доступ к электронному каталогу и выполнение муниципальных услуг в электронном виде: «Предоставление доступа к справочно-поисковому аппарату библиотек, базам данных», «Предоставление доступа к оцифрованным изданиям, хранящимся в библиотеках, в том числе к фонду редких книг, с учетом соблюдения требований законодательства Российской Федерации об авторских и смежных правах».

Общее количество полнотекстовых изданий на бесплатной платформе «Calameo» и доступных на сайте библиотеки в разделе «Виртуальный читальный зал» в 2017 году достигло 246 экземпляров.

Использование электронных ресурсов как одного из эффективных способов удовлетворения запросов пользователей подтверждают цифровые показатели – в 2017 году увеличилось количество выданных справок и консультаций в удаленном режиме на 2950 ед., увеличилось количество выданных копий документов в удаленном режиме на 960 ед.

### **Формирование фонда и основные источники комплектования**

Основными источниками комплектования являются: покупка изданий за счет бюджетов федерального и муниципального значения, внебюджетных средств, получение обязательного экземпляра официальных документов муниципального района, безвозмездно переданных библиотекам населением и организациями.

Совокупный книжный фонд муниципальных библиотек района составляет 528077 экземпляров. Книгообеспеченность на одного жителя составляет 11,6 экземпляров, что превышает нормативный показатель муниципального стандарта. Объем новых поступлений составил: 2015 год – 12050 экземпляров, 2016 год - 12005, 2017 год - 9433. Ежегодно в библиотеки МБУК «ТЦБС» выписывается: 2015 г. - 180 наименований периодических изданий, 2016 г. – 189, 2017 г. - 67.

Объем собственных баз данных составляет: электронный каталог - 138239 библиографических записей, систематическая картотека статей (СКС) – 16519, краеведческий каталог – 3548.

Наряду с определенными достижениями существует ряд серьезных проблем по состоянию фондов библиотек.

Большая часть библиотечного фонда сельских библиотек морально устарела. Ежегодная обновляемость общего фонда составляет 2,3% от имеющегося фонда. В общем объеме новых поступлений основную часть составляют печатные издания - 79,6%, периодика – 20%, практически отсутствует комплектование документами на электронных носителях - 0,4% (в 2017 году в Тарскую ЦБС поступило 9433 экз.: 1923 экз. - периодические издания, 7510 экз. - печатные издания, 41 экз. - электронные документы). Количество изданий на электронных носителях в составе книжного фонда ЦБС составляет 1117 экз. (0,21%). Отсутствует финансовая возможность для подписки на электронные полнотекстовые базы данных.

На сегодняшний день основной проблемой в формировании библиотечных фондов является недостаточное и нерегулярное бюджетное финансирование текущего комплектования, невозможность в полной мере своевременного исключения из библиотечных фондов литературы, непригодной для полноценного использования в библиотеках (устаревшей по содержанию, ветхой, не используемой читателями), что не способствует качественному обновлению библиотечных фондов.

### **Кадры, динамика роста средней заработной платы**

В муниципальных библиотеках ЦБС работают 80 сотрудников, занимающих 73,75 штатных единиц, на неполную ставку работает 31 специалист ЦБС. Высшее образование имеют 29 специалистов (36%), из них 5 – библиотечное (6%). Среднее специальное образование имеют – 45 (56%), в том числе профильное – 33 (41%). Среднее образование имеют 6 сотрудников (7%).

Организация подготовки библиотечных специалистов среднего звена проходит на базе БПОУ ОО «Омский колледж библиотечно-информационных технологий», высшей квалификации на базе ОмГУ им.Достоевского.

С 2012 года у библиотечных работников ЦБС появилась возможность получения образования и профессиональной переподготовки в БПОУ ОО «Ом КБИТ» на базе Тарской ЦРБ. За пять лет обучение прошли 37 специалистов МБУК «ТЦБС».

Сейчас на заочном обучении получают высшее библиотечное образование – 1 работник, среднее профессиональное (библиотечное) – 1 работник, переподготовку проходят 6 работников.

Из общего числа библиотечных работников со стажем библиотечной работы: от 1 года до 3 лет - 6 чел. (7,5%); свыше 10 лет - 40 чел. (50%); свыше 25 лет -17 человек (21%).

Кадровая проблема осложняется снижением доли молодых специалистов. В возрасте до 30 лет – 9 сотрудников (11%), от 31 до 40 лет – 26 (39%), от 41 до 50 лет – 19 (24%), от 51 до 55 лет -11 (14%), старше 55 лет – 15 (19%).

Средняя месячная заработная плата работников МБУК «ТЦБС» составила: в 2012 году - 9 694 рублей, в 2013 году – 13 806 , в 2014 году – 15 568, в 2015-2016 годах – 15 552, в 2017 году – 18 120 рублей.

### **Анализ состояния материально-технической базы**

1. Все библиотеки ЦБС обеспечены помещениями, позволяющими оказывать библиотечные услуги населению. 20 помещений находятся в оперативном управлении: 8 - в отдельных зданиях, 2 городских филиала занимают помещения на правах аренды.

Физическое состояние зданий и помещений удовлетворительное. Аварийных и требующих капитального ремонта зданий нет. Здание ЦРБ принадлежит Администрации Тарского муниципального района. Состояние здания считается удовлетворительным (исправным).

В библиотеках ЦБС ежегодно проводятся косметический ремонт помещений, ремонт печей и системы отопления, установка окон и дверей ПВХ.

2. Компьютерный парк МБУК «ТЦБС» имеет 97 компьютеров, 82 единицы копировально-множительной техники.

#### Динамика развития компьютерного парка МБУК «ТЦБС»

	2013	2014	2015	2016	2017
- число персональных компьютеров;	110	111	110	104	97
- число персональных компьютеров для пользователей;	44	50	50	52	45
- число библиотек, имеющих доступ в Интернет, в том числе с устройства пользователя;	32	32	32	32	31
- число единиц копировально-множительной техники; из них:	55	55	88	90	82
- число техники для пользователей;			74	76	70
- число техники для оцифровки фонда.	1	1	1	1	1

Библиотечные процессы в библиотеках ЦБС не автоматизированы. Существуют определенные проблемы технологического развития муниципальных библиотек в области внедрения информационных систем в работу с пользователями и внутренние технологические процессы - это отсутствие высокоскоростных линий доступа в Интернет на селе, специализированного ПО, устаревающий парк компьютерной техники ЦРБ и ЦРДБ (устарел на 80%) и отсутствие средств на его модернизацию.

3. Острой остается проблема обеспечения центральной районной библиотеки транспортом, необходимым для внестационарного обслуживания удаленных малонаселенных пунктов, не имеющих возможности доступа к библиотечным услугам. Обслуживание библиотечных пунктов в сельской местности ведется по графику транспортом ККиИ.

#### Цели и задачи Концепции

Целью Концепции является обеспечение перспективы устойчивого развития библиотек МБУК «ТЦБС».

Исходя из миссии и функций МБУК «ТЦБС», основными задачами ее перспективного развития являются:

- внедрение основных положений Стандарта деятельности муниципальной общедоступной библиотеки Тарского муниципального района Омской области;
- сохранение имеющейся сети библиотек в соответствии с общероссийскими и региональными нормативами и стандартами;

- преобразование библиотек в многофункциональные социокультурные центры, а также развитие профильных для каждой библиотеки направлений деятельности;
- преобразование центральных библиотек в ресурсные центры инновационного роста;
- определение стратегии комплектования фонда в соответствии с целями и задачами, стоящими перед библиотеками и социально-экономическим развитием района;
- формирование библиотечного фонда с учетом общероссийских подходов к созданию и использованию распределенного библиотечно-информационного фонда;
- развитие библиотечного краеведения в соответствии с Руководством по краеведческой деятельности общедоступной библиотеки РФ;
- содействие развитию и укреплению мемориальной функции библиотек;
- активизация деятельности по развитию краеведческой страницы на официальном сайте МБУК «ТЦБС»;
- усиление инновационной деятельности в процессе повышения качества библиотечно-информационного, в т.ч. справочно-библиографического обслуживания населения;
- приобщение различных слоев населения к ценностям мировой и российской культуры на основе формирования навыков регулярного чтения;
- пропаганда детства и детской субкультуры;
- обеспечение современного уровня комфортности и технической оснащенности, укрепление материально-технической базы, соответствующей объему фонда и структуре обслуживания;
- организация и модернизация библиотечного пространства с учетом потребностей различных групп пользователей;
- развитие методической деятельности, дальнейшая интеграция библиотек в единое информационное библиотечное пространство страны;
- совершенствование внестационарных форм обслуживания с целью приближения информации к месту работы, учебы, проживания, развитие обслуживания жителей удаленных малонаселенных пунктов, не имеющих стационарных библиотек и библиотечных пунктов;
- повышение творческого и профессионального потенциала сотрудников, повышение уровня культуры чтения библиотекаря (профессионального и досугового) в процессе повышения квалификации, непрерывного образования и самообразования;
- совершенствование системы мотивации и стимулирования персонала;
- управление МБУК «ТЦБС» на основе принципов системы менеджмента качества.

### **Стратегические приоритеты перспективного развития МБУК «ТЦБС»**

Для достижения целей и задач Концепции перспективного развития МБУК «ТЦБС» необходимо выделить стратегические приоритеты:

#### **I. В области формирования, сохранения и использования библиотечного фонда**

##### **Определение стратегии комплектования фонда**

1. Планомерное систематическое ежегодное комплектование в объёме, соответствующем нормативам муниципального стандарта деятельности общедоступных библиотек (250 книг на 1000 жителей).

В составе библиотечного фонда для детей должно быть не менее 50 % художественной литературы.

2. Актуализация профиля комплектования библиотечного фонда с учетом меняющейся информационной среды и новых технологий. Обеспечение широкого диапазона документов в разных форматах (книги, периодические издания, аудио-видео документы, электронные издания, базы данных, в том числе базы данных сети Интернет), увеличение доли документов в цифровой форме в структуре библиотечного фонда, использование сетевых и цифровых технологий в формировании фондов, расширение контактов с книжными издательствами.

Формирование фондов с учетом общероссийских подходов к созданию и использованию распределенного библиотечно-информационного фонда. Ориентирование профиля комплектования библиотечного фонда на запросы населения, но в то же время формирование состава фонда с учетом тенденций экономического и культурного развития района.

3. Формирование фонда передвижной библиотеки ЦРБ, обслуживающей филиалы ЦБС, книгами, пользующимися наибольшим спросом у населения, с целью исключить дублетную экзemplярность заказов на новые книги при комплектовании фондов библиотек-филиалов.

4. Приближение к базовым значениям обеспеченности библиотек периодическими изданиями на любых видах носителей (не менее 150 названий изданий для ЦРБ, в т.ч. профессиональные издания для библиотек, не менее 20 названий изданий на библиотеку сельского (городского) поселения). Каждая библиотека должна получать экземпляры местной газеты, областных газет и журналов, детские периодические издания.

5. Получение ЦРБ обязательного бесплатного экземпляра документов, издаваемых на территории муниципального района, в том числе экземпляр официальных документов органов местного самоуправления.

6. Финансирование текущего комплектования библиотек должно обеспечиваться из средств бюджета муниципального района.

### **Сохранение библиотечных фондов**

1. Развитие современной системы управления библиотечным фондом, базирующейся на внедрении автоматизированной библиотечно-информационной системы OPAC-Global;

2. Обеспечение системного подхода в сохранности фондов:

- создание и поддержание нормативного режима хранения фондов во всех помещениях библиотеки;

- оснащение специальной мебелью и оборудованием для экспонирования, хранения и транспортировки различных видов документов;

- проверка библиотечного фонда;

- изучение, анализ имеющегося библиотечного фонда и прогнозирование читательских потребностей;

- развитие страхового (цифрового) копирования особо востребованных краеведческих изданий, в том числе периодических;

## **Доступность библиотечных фондов**

1. Организация доступа к электронному каталогу, электронную библиотеку через веб-сайт;
2. Развитие системы открытого доступа к подсобным фондам;
3. Максимальное раскрытие основного фонда через выставки новых поступлений и тематические выставки (в том числе виртуальные);
4. Развитие службы электронной доставки документов и МБА.

## **II. В области информатизации и генерации собственных информационных ресурсов**

### **Комплексное развитие информационных ресурсов и технологий**

1. Планомерное обновление библиотек современными техническими средствами и программными продуктами: приобретение оборудования, обновление технологической базы, ПО;
2. Технологическая доработка и обеспечение бесперебойной работы
  - сервера ЦРБ,
  - обеспечение бесперебойной работы телекоммуникационного оборудования и локальной сети,
  - обеспечение бесперебойной работы с АБИС OPAC-GLOBAL;
  - организация работы сервиса «Виртуальная справочная служба»;
3. Создание рабочих мест для доступа граждан к государственным и муниципальным электронным услугам, документам органов местного самоуправления;
4. Развитие системы доступа к удаленным информационным ресурсам: виртуальным читальным залам Президентской библиотеки и Национальной электронной библиотеки (НЭБ) и Национальной электронной детской библиотеки (НЭДБ). В коллекциях НЭБ и НЭДБ представлены наиболее значимые художественные произведения, а также книги, являющиеся ярким отражением исторических, политических, культурологических, художественных и педагогических процессов, происходивших в нашей стране в различные исторические периоды. Использование НЭБ и НЭДБ позволяет библиотекам частично решить проблему комплектования их фондов с помощью организации доступа к цифровым коллекциям крупнейших библиотек России.
5. Модернизация электронной библиотеки: оцифровка редких и ценных книг, краеведческих документов, в т.ч. периодических изданий, включение в нее информационно-библиографических продуктов ЦБС.
6. Создание электронных каталогов, интеграция в межбиблиотечное информационное пространство:
  - участие в создании сводного электронного каталога документов;
  - участие в создании сводной базы данных «Краеведение БИС Омской области»;
7. Поддержка информационной безопасности, в том числе защиты информации при передаче по линиям связи.
8. Использование QR-кодирования в работе по привлечению внимания к чтению и привлечению в библиотеку молодежь, владельцев мобильных устройств и планшетов,

любителей читать книги в электронном формате, активных пользователей Интернета, использовать, в том числе, в выставочной деятельности и в рекламе библиотеки.

### **Модернизация официального веб-сайта МБУК «ТЦБС»**

1. Анализ качественного состояния сайта (на основе различных методов и инструментов анализа: сравнительный анализ; статистический анализ; анализ ссылок в рейтинговых системах; анкетирование (в том числе в режиме онлайн, через социальные медиа) на предмет уточнения пользовательских предпочтений; самооценка на соответствие современным ИКТ и требованиям сайтостроения, а также таким принципам качества, как «Эффективность», «Поддержка», «Реактивность», «Сохранность» и «Управляемость»);

2. Доработка веб-сайта с целью достижения его оптимальной структуры, дизайна, сервисов, принципов функционального и содержательного наполнения;

3. Использование современной системы статистики и аналитики посещаемости сайта библиотеки;

4. Активизация деятельности по развитию краеведческого контента на официальном сайте;

5. Корректировка и утверждение Положения о веб-сайте МБУК «ТЦБС» и других необходимых нормативных и технологических документов;

6. Внедрение, апробация и дальнейшее развитие нового веб-сайта МБУК «ТЦБС».

### **Формирование электронной библиотеки**

Актуальность создания электронной библиотеки (ЭБ) определяется следующими факторами:

- повышение требований современных пользователей к оперативности предоставления информации и разнообразию услуг библиотеки;

- массовым распространением информационных ресурсов в электронном виде, их доступностью через Интернет;

- необходимостью обеспечения сохранности редких и ценных документов, в том числе особо востребованных краеведческих изданий как важнейшей составляющей культурного и исторического наследия Тарского Прииртышья.

Цели создания ЭБ:

- формирование системы электронного библиотечного обслуживания;

- переход к формату «гибридной» библиотеки путем предоставления услуг в традиционном и в электронном виде через Интернет в режиме 24/7/365.

Для достижения поставленных целей необходимо решить следующие основные задачи:

- разработать основные требования к видовому и тематико-типологическому составу коллекции ЭБ на основе выработанных критериев и социальной значимости;

- разработать программу (план) перевода фоновых документов в цифровую форму;

- формировать электронные коллекции ЭБ, содержащие наиболее ценную и значимую информацию;

- обеспечить широкий доступ пользователей к ресурсам ЭБ в режиме 24/7/365;

- осуществлять мониторинг использования ресурсов ЭБ;
- формировать собственную ЭБ на основе партнерства с ОГОНБ им. А. С.

Пушкина;

### **В области библиотечной краеведческой деятельности**

В рамках мемориальной функции библиотеки собирают, хранят информацию и обеспечивают передачу от одного поколения к другому посредством музейной и архивной деятельности. В ЦРБ сформированы постоянно действующие экспозиции редкой и ценной книги конца 19-го – начала 20-го века и литературного музея, предстоит организационная работа по формированию архивной коллекции документов по истории культуры Тарского района и истории центральной районной библиотеки.

В процессе работы над формированием архивных коллекций необходима исследовательская работа в фондах МБУК «ТЦБС», архиве Администрации Тарского муниципального района, Тарском филиале исторического архива Омской области. Задача ближайшего будущего – оформление коллекций в соответствии с существующими нормами архивного дела и правилами организации хранения, комплектования, учёта и использования архивных документов, систематизация документов архивных коллекций, оформление единиц хранения, составление паспорта, каталогизация документов.

#### 1. Формирование фондов неопубликованных документов и музейных предметов.

ЦРБ ведет работу по сбору, обработке, сохранению, обеспечению доступности и продвижению первичных источников краеведческой информации: неопубликованных документов и музейных предметов.

В рамках этой работы библиотека:

- документирует краеведческую информацию: записывает устную или визуальную краеведческую информацию на соответствующие материальные носители; создает краеведческие документы и содействует их созданию (местными жителями или краеведами-исследователями);

- собирает, обрабатывает и хранит неопубликованные краеведческие документы и музейные предметы;

- представляет неопубликованные документы и музейные предметы пользователям;

- публикует документы из своего архивного фонда (или содействует их публикации), а также распространяет информацию о них и о музейных предметах.

2. Основу краеведческой деятельности библиотеки составляют ее краеведческие ресурсы, включающие краеведческие фонды и базовые элементы краеведческого справочно-библиографического аппарата (КСБА):

Электронный краеведческий каталог (ЭКК) должен формироваться в соответствии с Руководством по краеведческой деятельности общедоступной библиотеки РФ как сводный каталог краеведческих изданий территории, в связи с чем справочно-библиографической службе районной библиотеки необходимо включать в ЭКК библиографические записи на все виды краеведческих документов о территории, независимо от места хранения (в том числе документов, известных только по источникам): краеведческие издания (по принципу исчерпывающей полноты); неопубликованные краеведческие документы, хранящиеся в фонде (архиве) библиотеки; краеведческие публикации из краеведческих и любых других документов (выборочно, по критериям авторитетности, информативности, оригинальности, уникальности содержания); а также краеведческие издания о регионе, имеющиеся в фонде библиотеки.



Систематический краеведческий каталог (СКК) является базовым элементом КСБА и рассматривается как уникальный документ. Поэтому центральная районная библиотека принимает меры для обеспечения гарантированной сохранности: ретроконверсию в электронную форму;

### 3. Создание краеведческих информационных продуктов.

На основе краеведческих библиографических ресурсов ЦРБ формирует систему краеведческих информационных продуктов, предназначенных для улучшения доступа пользователей к краеведческим документам и местным изданиям и к информации о них. Они создаются в расчете на удовлетворение определенных (наиболее значимых, наименее обеспеченных и т. д.) потребностей в краеведческой информации; на обеспечение различных категорий пользователей (например, людей с ограниченными возможностями здоровья, исследователей, молодежи).

В совокупности краеведческие информационные продукты образуют систему, обеспечивающую разные «точки доступа» к краеведческим ресурсам: тематические указатели и БД; биографические и биобиблиографические справочники; путеводители, календари знаменательных дат, хроники событий, летописи населенных мест и пр.; виртуальные экскурсии, виртуальные выставки и музеи, коллекции фотографий; каталогов краеведческих коллекций Научно-краеведческого центра им. А. А. Жирова ЦРБ.

4. Главным средством продвижения краеведческой информации является краеведческий раздел официального сайта МБУК «ТЦБС», представляющий территорию в виртуальном пространстве.

На краеведческом разделе сайта разместить:

- основные краеведческие БД;
- электронную краеведческую библиотеку или отдельные электронные краеведческие коллекции;
- краеведческие информационные продукты, созданные специально для сайта или адаптированные для него;
- ссылки на наиболее крупные, полезные и стабильные краеведческие ресурсы и информацию, находящиеся на сайтах библиотек и других учреждений, отдельных исследователей и краеведов и пр.
- информацию о краеведческих ресурсах (КСБА, фондах, коллекциях, редких и ценных документах и пр.), продуктах и услугах центральной библиотеки;
- виртуальную краеведческую справочную службу;
- универсальную фактографическую краеведческую базу данных (УФКБД).

5. Научно-исследовательская краеведческая деятельность тесно связана с практическими задачами формирования краеведческих ресурсов и обслуживания читателей и нацелена главным образом на пополнение краеведческих ресурсов, раскрытие их состава и возможностей.

Важными направлениями научно-исследовательской деятельности, которым необходимо уделять особое внимание, являются:

- изучение книжных фондов и коллекций краеведческих документов;
- изучение истории и содержания наиболее значительных краеведческих изданий;
- историко-краеведческие исследования (история краеведческой деятельности; история библиотек и книжного дела и др.).

Результаты научно-исследовательской деятельности необходимо представлять в виде докладов и сообщений на научно-практических конференциях, чтениях и пр.,

публиковать в профессиональных изданиях, размещать на сайте (со ссылкой на публикацию).

#### 6. Формирование универсальной фактографической краеведческой БД.

Эта деятельность носит плановый характер и основывается на результатах обследования информационной обеспеченности различных краеведческих объектов на своей территории (географических объектов, памятников природы, истории и культуры, исторических событий, учреждений, категорий персон и пр.). Результаты работы отражаются в УФКБД - единой для Тарского муниципального района. Эта БД ведется в центральной районной библиотеке при участии библиотек-филиалов, создающих или корректирующих справки по своим территориям.

### **III. В области обслуживания пользователей**

#### **Модернизация библиотечной среды и пространства**

С помощью новых образов библиотечного интерьера происходит перелом стереотипных представлений о традиционной библиотеке, как в сознании пользователей, так и в сознании самих сотрудников библиотек. На смену однотипной безликой советской библиотеке приходит библиотека, олицетворяющая совершенно новую эпоху и новое мышление.

Коворкинг-центры, ФабЛабы, «Пространства делателей» - это реальная территория в пространстве библиотеки, где люди могут творить и создавать вместе, делиться знаниями и ресурсами, она становится популярной среди активной молодежи, на ее базе вырастет новая платформа молодых, талантливых, творческих личностей и профессионалов.

Статус библиотеки, как «третьего места», в социуме повышается за счет того, что она начинает определять атмосферу города, становится своего рода штабом местного сообщества, помогает объединить определенные группы людей, компенсирует одиночество.

Быстро развивающийся тренд последнего времени – создание творческого креативного пространства на территории муниципальных библиотек, где сообщество может собираться вместе для неформального образования. Креативные пространства определяются не по типу оборудования и инструментов или типу деятельности, которые они предоставляют, а по принципам самостоятельного обучения, обмену знаниями. Здесь проводятся мастер-классы с использованием информационных технологий, посвященные искусствам, ремеслам, творчеству и другим сферам, которые отражают интересы и потребности сообщества и библиотеки-организатора. Они позволяют людям получить новые навыки, изобретать и создавать вещи и переделать существующие предметы во что-то новое. Они объединяют людей, разных по возрасту, уровню образования и навыкам.

Концепция предполагает:

1. Развитие библиотек как многофункциональных социокультурных просветительских центров:

- создание условий для самообразования, развития творческого потенциала различных категорий населения;

- создание условий для формирования и удовлетворения потребностей в интеллектуальном и духовном росте, приобщению к чтению, к мировой и национальной культуре, содействие интеграции в социокультурную среду юношества и молодежи;

- создание условий для социокультурной реабилитации особых групп населения: лиц с ограниченными физическими возможностями; граждан, относящихся к категории социально незащищенных;

- позиционирование библиотек как «третье место» - открытое публичное пространство для местного сообщества;

- создание условий для неформального образования различных категорий пользователей.

2. Актуальность темы организации библиотечного пространства возникла в связи с необходимостью сформировать пространство, принципом которого становится открытость, доступность, комфортность муниципальной библиотеки. Современное библиотечное пространство – это не столько пространство для книги и других носителей информации культуры. Это пространство, которое обеспечивает пользователю свободу выбора форм поведения и самовыражения. В связи с чем становится важным проведение зонирования библиотечного пространства.

Библиотек-филиалов:

- выделение отдельных зон для чтения, общения и творчества;

Центральных библиотек:

- выделение зон читательских АРМ;

- создание уголков молодежного чтения и творчества;

- создание комфортных зон для прослушивания аудиокниг и видеоматериала;

- организация понятной наглядной навигации по территории библиотеки, не требующей участия библиотекаря.

### **Использование современных информационных технологий в обслуживании пользователей**

Использование современных информационных технологий в обслуживании пользователей не только обеспечивает доступность информации и эффективность использования ресурсов библиотеки, но и повышает престиж библиотеки, ее привлекательность.

Для этого необходимо:

- создание комфортных условий читателям для самостоятельной работы с электронными ресурсами, Интернетом;

- увеличение автоматизированных рабочих мест для пользователей;

- издание ориентирующей информации о библиотеке, ее информационных ресурсах и услугах;

- повышение информационной культуры пользователей путем их обучения в процессе обслуживания в режимах локального и удаленного доступа;

- поиск новых форм информационного обслуживания читателей;

- автоматизация системы мониторинга информационных потребностей пользователей, позволяющая оперативно вносить корректировки в документный фонд;

- осуществлять актуализацию знаний библиотечных специалистов;

- тематическое онлайн консультирование для сельских библиотекарей.

### **Совершенствование работы с молодежью и юношеством**

1. Работу с молодежью и юношеством выстраивать в соответствии с задачами, обозначенными в Стратегии развития молодежи в РФ:

- создание условий для вовлечения молодежи 14-30 лет в неформальное и информальное (самостоятельное) образование, организация доступа к лучшим лекциям, семинарам, создание информационных систем поддержки для молодежи в поиске необходимых образовательных ресурсов;

- поддержка талантливой молодежи и молодежных стартапов: вовлечение молодежи в творческую деятельность, обеспечение мотивации молодежи к инновационной деятельности;

- организация профессиональной ориентации молодежи 14-16 (17) лет, восстановление профориентационной работы среди старших школьников;

- создание системы пропаганды (разработка программ и проектов) здорового образа жизни для молодежи и профилактики правонарушений среди молодежи, прежде всего, в возрастных группах 14-17 лет (несовершеннолетние) и 18-24 лет; поддержка волонтерской деятельности молодежи по работе с правонарушениями несовершеннолетних; организация мониторинга молодежных правонарушений для разработки эффективных мер профилактики;

- формирование духовно-нравственных ценностей, гражданской и правовой культуры молодежи;

- создание условий для укрепления института семьи, воспитание культуры чувств и умения жить в семье, формирование образа молодой семьи, пропаганда традиционных семейных ценностей;

- создание условий для социальной адаптации учащейся молодежи из сельской местности в культурном пространстве города;

- взаимодействие с молодежными общественными организациями: поддержка молодежных движений, объединений и молодежных лидеров;

2. Для совершенствования библиотечно-информационного обслуживания молодежи с целью повышения доступности услуг и расширения возможностей использования ресурсов библиотеки при сочетании традиционных и инновационных форм обслуживания необходимо следующее:

- расширение спектра услуг в соответствии с запросами реальных и удаленных пользователей;

- формирование информационной культуры и развитие читательского интереса подростков и молодежи;

- реализация программ и проектов, направленных на развитие информационной грамотности и компьютерной компетентности подростков;

- предоставление доступа к качественным интернет ресурсам, мультимедиа-контенту СМИ, полнотекстовым базам данных федеральных российских библиотек;

3. В целях содействия образованию и развитию личности, изучению культурного наследия, помощи в восприятии новых идей, научных достижений, современной литературы и искусства формируются библиотечные коллекции для молодежи:

- Коллекция «Книжная полка тарской молодежи» содержит документы всех типов и видов по теме социализации молодежи, написанные для молодежи, о молодежи или современными молодыми авторами;

- Коллекция «Золотой фонд» – книги русских и зарубежных классиков в качественном полиграфическом исполнении, активно формируемая в библиотеке

- Коллекция «Наша история» содержит документы всех типов и видов по теме история Руси, история России, памятные даты и др.

4. Формирование библиотеки как «третьего места», где молодежи можно совершенствовать свое интеллектуальное, художественное и творческое развитие, предполагает:

- проведение массовых мероприятий, разработка программ, отвечающих реальным интересам и потребностям молодежи;
- проведение творческих встреч с участием писателей, поэтов, художников, актеров, спортсменов, знаменитых земляков;
- организация литературных и концертных площадок;
- проведение мастер-классов, тренингов, семинаров по адаптации подростков к современным жизненным реалиям;
- поиск и внедрение новых форм организации культурного общения с целью формирования интереса к книжной, библиотечной, литературной сферам, расширение возможности проведения досуга в пространстве библиотеки.

### **Совершенствование работы с детьми до 14 лет**

Основные направления просветительской деятельности детей и подростков:

1. Содействие непрерывному образованию и самообразованию.

Библиотека является необходимым звеном образовательного процесса, посредником между учащимися и учебным заведением в поиске необходимой информации во всех видах. Концепция ориентирована на:

- создание и поддержку работы кружка раннего интеллектуального развития,
- оказание информационной и методической помощи детям и родителям,
- поддержание партнерских отношений со школьными библиотеками, участие в повышении квалификации этой категории специалистов.

2. Формирование гражданской позиции, патриотическое воспитание детей и подростков, воспитание толерантного сознания.

В данном направлении у библиотеки особые долговременные задачи. Концепция предполагает реализацию программы по патриотическому воспитанию, расширение спектра форм и сфер деятельности, используя все многообразие источников информации. Самый широкий спектр деятельности - воспитание гражданственности и патриотизма через краеведческую работу.

3. Профессиональная ориентация.

Возрастные границы пользователей профориентационных услуг сегодня расширяются. Для дальнейшей активизации деятельности по этому направлению в период реализации Концепции профориентационная работа детской библиотеки должна основываться на новых социальных технологиях: рынок вакансий, потребность в специалистах определенного профиля в нашем регионе и с использованием как игровых, так и дискуссионных форм работы.

4. Содействие формированию творческой личности, повышению интеллектуального потенциала детей и подростков.

Востребованность современной библиотеки во многом обусловлена мероприятиями по созданию среды творческого развития, организации интеллектуального досуга и общения пользователей.

Концепция предполагает по этому направлению следующие мероприятия:

- организация творческих конкурсов для детей и подростков, проживающих на территории Тарского района;

- организация читательских объединений творческой направленности, любителей чтения и книги;

- организация разумного интеллектуального досуга. На это направлена деятельность отдела обслуживания, содержание программ, конференции, встречи.

5. Библиотека – центр чтения и формирования информационной культуры личности.

Основные направления: летнее чтение, творческое послечтение, мониторинг отношения к чтению в детском и местном сообществе.

Концепция предполагает:

- выработку новых подходов привлечения детей к чтению в библиотеке. Одним из способов может быть личное участие детей и подростков в оценке книги и результатов труда детского писателя, иллюстратора, интерактивное обсуждение книги в Интернете, литературные телемосты с подростками других городов РФ;

- повышение общего уровня информационной культуры детей. Детская библиотека должна обладать необходимыми ресурсами для создания среды адаптации в мире чтения и информации.

6. Повышение престижа чтения, организация чтения как творческого процесса.

В рамках Концепции детская библиотека продолжит на новом уровне с использованием разнообразных технологий развивать читательскую культуру детей и подростков. Важную роль в поддержке чтения играет технология индивидуального читательского развития.

7. Популяризация чтения через Интернет технологии.

Совершенствование сайта ЦРДБ с возможностью создания виртуального дискуссионного клуба на тему книг и чтения. В связи с недостатком специалистов, владеющих искусством говорить о книге, нужно разработать программу развития литературной компетентности библиотекаря.

8. Поддержка института семьи.

Концепция предусматривает активное использование массовых форм: выступление в СМИ, на родительских собраниях, создание клубов и т.д.

С помощью индивидуальной работы необходимо привлечь к чтению самих родителей.

## **Развитие читательской культуры пользователей**

1. Освоение новых площадок для проведения просветительских мероприятий с разными группами населения в формате городских open-air программ - уличные программы летнего чтения, тематические мероприятия, PRакции в рамках городских мероприятий; выездные летние читальные залы; мобильные культурно-просветительские акции в отдаленных районах города;

2. Создание оптимальных условий для развития книжной культуры, общения, досуга детей в библиотеке посредством организации клубов молодых семей, лекториев для будущих мам и пап, развивающих клубов для родителей и детей;

3. Внедрение в библиотечную деятельность новых культурных практик, направленных на повышение интереса к чтению различных групп населения: применение методов библиотерапии, проведение встреч с известными писателями, пишущими для детей и взрослых в режиме Online (Участие в работе Международного библиотечного проекта «Телемост с Автором»).

4. Привлечение к чтению групп населения, ранее не читавших в библиотеках.

#### **IV. В области методической деятельности**

Методическая работа ориентирована на поиск, отбор, систематизацию и транслирование передовых знаний в области библиотечного дела; генерирование новых идей, позволяющих совершенствовать основные направления деятельности, повышать уровень профессиональной грамотности сотрудников.

1. В целях совершенствования методической деятельности библиотеки предполагается:

- обобщение и развитие профессиональных знаний сотрудников (через систему внутрибиблиотечного повышения квалификации, консультирование);
- внедрение инновационных форм работы;
- развитие новых форматов профессионального общения между специалистами (дистанционное консультирование библиотечных работников Тарского района в режиме реального времени; Skype –конференции, семинары, лекции и т.д.);
- разработка методических пособий по различным направлениям библиотечной деятельности;
- сбор, обобщение и анализ опыта работы библиотек-филиалов;
- разработка материалов мониторинга, социологических исследований по библиотечной работе.

2. Активизация научно-исследовательской деятельности в области библиотечного дела района, в т.ч. по изучению истории библиотек.

3. Регулярное проведение маркетинговых исследований качества библиотечно-информационного обслуживания.

4. Участие в научно-практических конференциях международного, федерального и регионального уровней.

5. Организация и проведение районных профессиональных конкурсов и смотров.

6. Организация страницы методической службы на официальном сайте МБУК «ТЦБС».

7. Совершенствование форм внестационарного обслуживания жителей сельских поселений, в т.ч. удаленных малонаселенных населенных пунктов не охваченных библиотечным обслуживанием.

Формирование фонда передвижной библиотеки, обслуживающей сельские филиалы, книгами повышенного спроса.

Для организации внестационарного обслуживания населения на качественном уровне ЦРБ должна быть обеспечена спецавтотранспортом и ГСМ.

#### **V. В области управления качеством, кадровых и материальных ресурсов**

##### **Модернизация управления качеством предоставляемых услуг**

1. Проведение постоянного мониторинга библиотечных и информационных потребностей населения, а также оценки качества и результативности библиотечных услуг на всех этапах их предоставления.

2. Планирование и принятие производственных решения на основе анализа процессов.

3. Формирование пакета нормативных и регламентирующих документов по всем направлениям деятельности библиотеки.

4. Формирование и внедрение маркетинговой стратегии.
5. Разработка и принятие брендбука МБУК «ТЦБС».

### **Развитие кадрового потенциала МБУК «ТЦБС»**

Необходимость профессионального развития требуют прежде всего новые процессы развития библиотечной отрасли: информатизация, автоматизация, появление в библиотеке новых структур, освоение новых видов деятельности. Главная цель в развитии персонала – формирование высокопрофессионального, активного и способного к инновациям коллектива. Библиотекарь должен стремиться к профессиональному развитию и повышению квалификации, культурному самообразованию как неотъемлемым условиям выполнения своей социальной миссии и профессионального долга.

Для развития кадрового потенциала библиотек МБУК «ТЦБС» будут приняты следующие меры:

- организация подготовки библиотечных специалистов среднего звена на базе БОУ СПО «Омский колледж библиотечно-информационных технологий», высшей квалификации на базе ОмГУ им. Достоевского;
- внедрение системы дистанционного обучения библиотечных работников;
- организация проведения профессиональных конкурсов и смотров;
- развитие внутрибиблиотечной системы непрерывного образования кадров, повышение мотивации и осознание потребности библиотечного персонала в постоянном профессиональном самообразовании, владение знанием основных направлений современного литературного процесса, повышение уровня читательской культуры библиотекаря;
- участие специалистов библиотек в совещаниях, конференциях, других мероприятиях межрегионального, общероссийского и международного масштаба;
- разработка системы мер для привлечения в профессию молодых специалистов и закрепления их в библиотеках;
- адаптация вновь принятого персонала к работе;
- поддержание работоспособности персонала (аттестация, ротация персонала, структурные преобразования, составление индивидуальных планов личного и профессионального развития);
- оценка результатов работы сотрудников, гибкая система материального поощрения (доплаты, надбавки, премирование, выдвижение на награждение), развитие системы эффективной мотивации и стимулирования работников;
- обеспечение оплаты труда на уровне средней заработной платы в регионе.

### **Улучшение материально-технической базы библиотек**

В целях создания комфортной среды для пользователей и персонала планируется:

- проведение текущего ремонта внутренних помещений;
- разработка современного дизайна помещений;
- организация мероприятий по созданию условий доступности учреждений для посещения и получения услуг лицами с ограниченными возможностями здоровья;
- приобретение и систематическое обновление компьютерного парка и программных продуктов;



- приобретение современной библиотечной мебели.

## **VI. Механизм, условия реализации и финансирование Концепции**

1. Концепция призвана служить базой для разработки программ развития и модернизации библиотечного обслуживания населения Тарского муниципального района.

Важнейшим средством ее реализации будут конкретные целевые программы развития библиотечной сферы, построенные на принципиальных методологических и организационно-функциональных основах, изложенных в данной Концепции.

2. Существенное значение для реализации положений Концепции имеет дальнейшее развитие базы нормативно-правового обеспечения деятельности библиотеки.

3. Определяющим условием выполнения изложенных в Концепции задач должно являться гарантированное финансирование, достаточное для нормального функционирования библиотек МБУК «ТЦБС». Главным приоритетом гарантированного финансирования должно быть комплектование библиотечных фондов.

Бюджетное финансирование муниципальных библиотек может сочетаться с внебюджетным, обеспечиваемым через поступление средств:

- за счет добровольных взносов граждан и организаций;
- за счет участия библиотек в грантовых конкурсах и программах благотворительных фондов и организаций.

### **Ожидаемые результаты реализации Концепции**

Планируемые результаты реализации Концепции направлены на выполнение основных положений и нормативов Стандарта развития муниципальной общедоступной библиотеки Тарского муниципального района, что будет содействовать выполнению показателей Муниципального задания на оказание муниципальных услуг, росту основных показателей эффективности деятельности МБУК «ТЦБС».

1. Повышение уровня ежегодной обновляемости библиотечного фонда до 3% от имеющегося фонда. Приближение к базовым значениям обеспеченности библиотек периодическими изданиями.

2. Рост профессиональной компетентности специалистов МБУК «ТЦБС», повышение уровня культуры чтения библиотекаря.

3. Повышение качества библиотечно-информационного обслуживания всех категорий населения.

4. Укрепление материально-технической базы учреждения, обновление компьютерного парка и программного обеспечения.

В результате реализации Концепции библиотеки МБУК «ТЦБС» смогут позиционировать себя как современные информационные и культурно-просветительские центры, обеспечивающие пользователям свободный и комфортный доступ к информационным ресурсам локального и удаленного доступа.

Достижение заявленных стратегических целей и задач обеспечат библиотекам положительную динамику развития, повышение их имиджа, упрочение позиций ЦРБ в качестве методического и консультационного центра для библиотек ЦБС.

За период реализации Концепции произойдет модернизация библиотечно-информационного обслуживания, ускорение темпов технологического развития для создания новых библиотечных услуг и продуктов, повышение роли и значимости библиотек ЦБС в едином информационном и социокультурном пространстве Тарского муниципального района.

Повышение эффективности деятельности библиотек, прогнозируемой за счет совершенствования системы управления, основанной на принципах менеджмента качества, пополнения учреждения компетентными кадрами, способными провести программы преобразования библиотек в жизнь, за счет разнообразия предоставляемых пользователю продуктов и услуг, развития современных информационных технологий, углубления инновационной деятельности, положительно отразится на динамике количественных и качественных показателей, предусмотренных в Муниципальном задании на оказание услуг (выполнение работ) МБУК «ТЦБС», увеличится доля жителей района, вовлеченных в деятельность библиотек как центров чтения и интеллектуального досуга.

### **Риски при реализации Концепции**

1. Недостаточное финансирование на комплектование библиотечных фондов, модернизацию компьютерного оснащения, укрепление материально-технической базы библиотек МБУК «ТЦБС» в целом.

2. Нехватка компетентных кадров, способных реализовать направления концепции.

### **Индикаторы измерения результатов и эффективности реализации программы**

№	Индикаторы	2018 г.	2019 г.	2020 г.
<b>В области обслуживания пользователей</b>				
1	Количество новых инновационных программ, проектов, практик, площадок, направленных на привлечение к чтению различных групп населения	3	3	3
2	Количество новых поступлений (экз.), в т.ч. периодики (названий)	12000 180	12050 190	12100 200
3	Увеличение посещений	321413	321500	321700
4	Увеличение количества детей Тарского муниципального района, привлекаемых к участию в творческих мероприятиях (конкурсах, фестивалях), организуемых МБУК «ТЦБС»	1049	1055	1060
5	Увеличение числа посещений участников информационно-просветительских и культурно - досуговых мероприятий	88735	88850	89000
6	Доля пользователей, удовлетворенных качеством и доступностью услуг	99,8	99,8	99,8
<b>Внедрение информационных технологий в деятельность муниципальных библиотек</b>				
1	Обновление компьютерного парка и ПО (единиц)	8	8	8
2	Увеличение количества библиографических записей в электронном каталоге	141339	144439	147539

3	Доля систематического краеведческого каталога МБУК «ТЦБС», переведенного в электронную форму и доступного через сайт	510	520	530
4	Количество краеведческих электронных ресурсов	1	1	1
5	Увеличение количества посещений веб-сайтов: - официального сайта МБУК «ТЦБС», - сайт ЦРДБ МБУК «ТЦБС»	<b>17700</b> 11500 6200	<b>17800</b> 11550 6250	<b>17900</b> 11600 6300
6	Увеличение объема электронной библиотеки (экз.)	266	286	306
7	Обеспечение доступа к единому библиотечному ресурсу Российской Федерации – НЭБ (кол-во библиотек)	31	31	31
<b>Организация библиотечного пространства (количество библиотек)</b>				
1	Выделение отдельных зон для чтения, общения и творчества в библиотеках-филиалах; Зонирование пространства Центральных библиотек: - выделение зон читательских АРМ; - создание уголков молодежного чтения и творчества; - создание комфортных зон для прослушивания аудиокниг и видеоматериала; Создание творческого креативного пространства для неформального образования различных категорий пользователей.	3 1 1 1 5	2 1 1 3	2  1 2
<b>Развитие кадрового потенциала МБУК «ТЦБС»</b>				
1	Количество специалистов, прошедших аттестацию МБУК «ТЦБС»	3	20	30
2	Количество специалистов, прошедших дифференцированную систему повышения квалификации на базе учреждения	80	80	80
3	Количество специалистов, прошедших повышение квалификации	16	16	16
4	Количество специалистов, участвовавших в межрегиональных областных конференциях, семинарах, в т.ч. вебинарах	25	26	27
5	Количество специалистов, участвовавших во всероссийских, областных, городских конкурсах	5	6	7
6	Оценка результатов работы сотрудников: - количество специалистов, представленных к наградам различного уровня	11	11	11